



Vereniging van
Nederlandse Gemeenten



Versterking opdrachtgeverschap en samenwerking sociaal domein

Ook in 2014 wil de VNG u extra ondersteunen bij het Slim Samenwerken op het sociaal domein. De VNG heeft daarom een levensechte simulatie op regionaal niveau laten ontwikkelen voor bestuurders en ambtenaren. Hierin kunt u uw praktijk van het sociaal domein medio 2015 nu al verkennen.

Doel van dit maatwerkeraanbod is versterking van de kennis en vaardigheden van bestuurders en ambtenaren. Ook kunt u mogelijke gevolgen van het beleid dat u aan het ontwikkelen bent nu al verkennen. De simulatie wordt aangepast op uw eigen functie en speelt in uw eigen regionale setting. U focust zo met uw regionale collega's op opdrachtgeverschap en partnerschap in het sociaal domein.

De kernthema's tijdens de simulaties zijn:

- Goed (gedeeld) opdrachtgeverschap
- Succesvol samenwerken
- Lerend organiseren / lerende stelselontwikkeling.

*"Met 9 gemeenten dmv simulatie een jeugd-zorgkwestie in 2015 'aangepakt'. Conclusie: goed op weg, maar nog huiswerk te doen!"
Ellen de Swart, wethouder Heumen*

Waarom een simulatie

Doel van een simulatie is om de werking van een complex systeem (zoals het samenspel tussen de lokale voorliggende voorzieningen en de regionale functies) te doorleven en testen, en leerpunten mee te nemen in de voorbereiding. Dat gebeurt doordat u in de simulatie 'verplaatst' wordt naar een moment in de tweede helft van 2015, waarbij de werkwijzen en arrangementen die u nu als regio ontwikkelt, werkelijkheid zijn. In die situatie gaat u aan de slag met een fictieve maar realistische casus, die speciaal is toegesneden op de manier waarop u in uw regio wilt gaan samenwerken en op de keuzes die u daarin gemaakt heeft en nog moet maken.

Twee pilots in de regio's Nijmegen en Alkmaar hebben laten zien dat bestuurders en ambtenaren veel baat hebben bij de simulatiebijeenkomsten. Met een beperkte inzet leveren de bijeenkomsten veel leer- en verbeterpunten op die direct na de simulaties in de praktijk kunnen worden toegepast.

Opzet van het aanbod

Deze simulatie bestaat uit twee delen: bestuurlijk en ambtelijk.

"Vooraf was ik bang dat het een toneelstukje zou worden, maar dat was het niet. Ik vond de simulatie leerzaam en de moeite waard"
Rob Engels, wethouder Wijchen

In de bestuurlijke bijeenkomst wordt een regionaal bestuurlijk overleg van medio 2015 gesimuleerd. Daarin komen bestuurlijke vraagstukken aan bod, onder meer over het gezamenlijk opdrachtgeverschap richting zorgpartijen, regionale samenwerking en lokale verantwoording. Doelgroep: de portefeuillehouders, die daarbij ieder een ambtelijk adviseur meenemen. Optioneel kunnen twee bestuurders van zorgaanbieders deelnemen.

In de ambtelijke bijeenkomst wordt een regionaal ambtelijk overleg (eveneens medio 2015) gesimuleerd. Daarbij komen specifiek ambtelijke vraagstukken aan bod zoals hoe om te gaan met budgetoverschrijding, problemen doordat andere gemeenten de lokale voorzieningen niet op orde hebben of signalen dat zorgaanbieders in problemen komen, en wanneer op te schalen naar de bestuurders. Doelgroep: de medewerkers die in de toekomst hun gemeente zullen vertegenwoordigen in de ambtelijke regionale overleggen over het sociaal domein. Daarnaast kunnen enkele accountmanagers van door u te bepalen zorgaanbieders deelnemen.

De simulatiebijeenkomsten worden samen met u voorbereid en begeleid door ervaren adviseurs van WagenaarHoes Organisatieadvies. Per bijeenkomst nemen maximaal 16 personen deel. Omdat de simulatie focust op samenwerkingsaspecten wordt deze per regio aangeboden. Om de simulatie zo goed mogelijk te laten aansluiten op de vragen en afwegingen waar u als regio voor staat, zullen de adviseurs van WagenaarHoes die de simulatie in opdracht van de VNG verzorgen vooraf met een aantal mensen uit uw regio een gesprek voeren. In die gesprekken halen zij input op voor de simulatie.

Wat levert deelname u op

Deelname aan de simulatie biedt u een ander perspectief op de vraagstukken en oplossingen waaraan u op dit moment werkt: niet vanaf de voorkant maar vanaf de achterkant. De deelnemers stappen met behulp van de simulatie als het ware 'in de toekomst'. Daarnaast biedt de simulatie ook meer inzicht in de perspectieven en rollen van de verschillende betrokken partijen. Lastige kwesties die daarbij kunnen spelen, worden in de simulatie op een veilige manier (want in een fictieve setting) bespreekbaar. Maar ook de valkuilen in gedrag als de samenwerking onder druk komt te staan, leert u in de simulatie herkennen, benoemen en oplossen. Deelname aan de simulaties levert u daarmee belangrijke inzichten op voor de verdere vormgeving en implementatie van de transitie in uw regio.

U ontvangt van beide bijeenkomsten een beknopt verslag met leer- en verbeterpunten.

Wat wordt van u gevraagd

Als u met uw regio gebruik wilt maken van dit ondersteuningsaanbod, vraagt dat de volgende investering:

- Een bijdrage in de kosten van € 3000,- exclusief BTW (de overige kosten, inclusief ontwikkeling van deze simulatie draagt de VNG).
- Van 2 tot 4 deelnemers een extra tijdsinvestering van ten hoogste 1 uur voor een verkennend gesprek in de voorbereiding.
- Van de regionaal projectleider of andere coördinator: benaderen van de beoogde deelnemers, bepalen van de gewenste data, registreren van aanmeldingen.
- Beschikbaar stellen van zaalruimte en catering voor de twee bijeenkomsten

Eerdere deelnemers over deze simulaties:

"De simulatie werkte als een eyeopener voor veel deelnemers".
Frans Stoker, Alkmaar

"De simulatie gaf stof tot nadenken en versterkte mijn gevoel van urgentie."
Fred Mosk, wethouder Castricum

Wat een simulatie zo anders maakt dan discussie over dossieroverdracht is beleving: we ervaren de gevolgen van beslissingen die we hebben genomen. In een veilige setting daarmee worden geconfronteerd scheelt in het achteraf te betalen leergeld.
Vera Pfundt, regio Alkmaar

Meer informatie/deze simulatie aanvragen

slimsamenwerken@vng.nl / Alinda van Bruggen, 06-15060352 of alinda.van.bruggen@wagenaarhoes.nl