

QUICKSCAN INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING

Wilt u meer zicht krijgen op welke resultaten samenwerking kan opleveren? Een beter beeld krijgen in hoeverre uw samenwerkingsverband zijn doelen bereikt? Wilt u weten wat nieuwe vormen van samenwerking kunnen opleveren, in financieel opzicht en als het om kwaliteit gaat? Onze quickscan intergemeentelijke samenwerking geeft u antwoord op deze vragen.

Wanneer is de quickscan nodig?

De quickscan is interessant als u al samenwerkt en vermoedt dat het beter kan, én als u wilt gaan samenwerken met andere gemeenten. In beide gevallen wilt u weten wat nodig is voor een succesvolle samenwerking.

In de praktijk zien wij dat samenwerking vaak minder oplevert dan verwacht. Dit heeft verschillende oorzaken. Met onze quickscan krijgt u een deskundig advies over wat nodig is om uw samenwerking tot een succes te maken.

Wat houdt de quickscan in?

Belangrijke vragen waar wij in de quickscan aandacht aan besteden, zijn:

Visie

- **Opgaven:** wat zijn de centrale opgaven van gemeente en regio?
- **Visie en doel:** zijn visie en doel van de samenwerking helder en is hier overeenstemming over?
- **Toekomstperspectief:** wat betekent de samenwerking voor het profiel van de gemeente op lange termijn?

Organisatie

- **Bij operationele samenwerking, per taakveld:**
 - kosten en opbrengst;
 - efficiency;
 - effectiviteit;
 - kwaliteit van dienstverlening;
 - continuïteit van processen (kwetsbaarheid).
- **Bij strategische samenwerking:** in hoeverre worden doelen bereikt en waar komt dat door?

Samenwerkingsproces

- **Beelden:** hoe kijken betrokkenen tegen de samenwerking aan? Wat voor verwachtingen hebben zij?

- **Persoonlijke verhoudingen:** hoe zijn de relaties tussen betrokkenen? Is er voldoende regie en leiderschap?
- **Aansturing:** hoe wordt de samenwerking aangestuurd? Hoe loopt de aansturing in de praktijk en hoe komt dat?

Werkwijze

Wij voeren de quickscan uit aan de hand van een uitgebreide vragenlijst. Deze is gebaseerd op onze *Tien succesfactoren voor intergemeentelijke samenwerking*, die wij als beoordelingskader gebruiken. Om alle (relevante) vragen te beantwoorden, bestuderen wij beschikbare schriftelijke documenten. Daarnaast vormen wij ons in interviews met betrokken bestuurders en ambtenaren een beeld van de opvattingen en beelden van betrokkenen.

Na een analyse van de gevonden informatie presenteren wij onze bevindingen aan u, waarna we met u in gesprek gaan over de praktische betekenis ervan.

Wat levert de quickscan u op?

Samengevat brengt de quickscan u:

- Een beeld van uw opgaven geplaatst in het perspectief van intergemeentelijke samenwerking;
- Snel inzicht in het functioneren van uw samenwerking en mogelijkheden voor de toekomst;
- Een scherp oog voor drijfveren en wensen van betrokkenen die het succes van de samenwerking bepalen;
- Een helder advies over wat nodig is voor succesvolle samenwerking in een specifieke situatie en het handelingsrepertoire dat daarbij nodig is.

Ruime ervaring

Wij geloven niet in standaardmodellen, maar wel in ervaringen waar je van kunt leren. Met enige regelmaat evalueren wij het functioneren van bestaande samenwerkingsverbanden. Ook voeren wij vaak onderzoeken uit naar de mogelijkheden voor succesvolle samenwerking in de toekomst. Daarbij zien wij dat de voorwaarden die nodig zijn voor succesvolle samenwerking, zoals een goede aansturing en leiderschap, vaak worden onderschat. Daardoor worden de gestelde doelen niet bereikt. Ook zien we dat de zorg om het goed te doen, zodanig wordt ingezet dat het juist daardoor niet goed gaat. Daarnaast begeleiden wij veel gemeenten bij de totstandkoming en doorontwikkeling van samenwerkingsverbanden. Deze trajecten beginnen altijd met een grondige analyse van de mogelijkheden en de wensen en belangen van betrokkenen.

Zo hebben wij de gemeenschappelijke organisatie voor Blaricum, Eemnes en Laren (BEL) ontwikkeld en het procesmanagement gevoerd. Ten Boer en Groningen hebben we ondersteund bij het vinden van een passende oplossing: Groningen voert vrijwel alle ambtelijke taken uit voor Ten Boer. Daarnaast zijn wij betrokken bij diverse samenwerkingsverbanden die zich richten op strategische opgaven. Een voorbeeld hiervan is de totstandkoming van Regio FoodValley waarin de gemeenten Ede, Wageningen, Rhenen, Renswoude, Barneveld, Nijkerk, Scherpenzeel en Veenendaal samenwerken.

Geïnteresseerd?

Wilt u een quickscan en/of meer weten hierover? Dan kunt u contact opnemen met de heer drs. Harry ter Braak, de heer drs. Guido van Grumbkow of mevrouw drs. Noortje Gerritsen via telefoon 0343 – 52 40 10.

Hoofdstraat 69
Postbus 166
3970 AD Driebergen
T 0343 – 52 40 10
F 0343 – 53 39 69
info@wagenaarhoes.nl
www.wagenaarhoes.nl