

René Weijers verdedigt op 11 november 2011 zijn proefschrift *Dienen en Deugen, Kracht & kwetsbaarheid van topbestuurders* aan Tilburg University

Op 11 november 2011 om 14.00 uur verdedigt René Weijers zijn proefschrift *Dienen en Deugen, kracht & kwetsbaarheid van topbestuurders* aan Tilburg University. Zijn promotoren zijn: prof.dr. Arie de Ruijter en prof.dr.mr. Leo Witvliet.

René Weijers heeft een kwalitatief onderzoek uitgevoerd naar deugdzaamheid en bekwaamheid van topbestuurders. Bestuurders en topmanagers staan al geruime tijd in het brandpunt van de maatschappelijke aandacht. Vaak is deze aandacht niet positief, want de nadruk wordt met gretigheid gelegd op hun dwalen en falen. En natuurlijk op de schandalen en de daarmee verbonden maatschappelijke verontwaardiging. *Dienen en Deugen* bekijkt bestuurders vanuit een andere invalshoek: wanneer gaat het goed en waarom gaat het goed?

De promovendus onderzocht op basis van literatuur, persoonlijke ontmoetingen en eigen ervaring in zijn beroepspraktijk als adviseur hoe bestuurders omgaan met complexiteit, onvoorspelbaarheid en onzekerheid. In het van topbestuurders verlangde handelingsrepertoire maakt hij een onderscheid tussen *being* en *doing*. *Being* gaat over geloofwaardigheid, integriteit, moreel gezag en 'eigen wijsheid'. Wie ben je als mens? Behalve cognitieve bekwaamheden blijken klassieke en alledaagse deugden een praktisch en zingevend houvast te bieden. Tegenover dwaasheid en corrumperende macht staan wijsheid en deugdzaam gezag. Vooral in moeilijke omstandigheden draait het daar om. Daarnaast gaat het in de toppositie ook om *doing*: om sturen, organiseren en inspireren.

Dienen en Deugen biedt stof tot nadenken aan de bestuurstafel. Het is een zeer actueel thema voor bestuurders, directeuren, commissarissen en toezichthouders. Zeker ook een aanrader voor professionals onderweg naar de top. De dissertatie wordt uitgebracht als ingebonden handelseditie bij Uitgeverij Mediawerf Amsterdam, 243 pagina's, ISBN 978-94-90463-18-2, www.mediawerf.nl.



René Weijers (1954) is bestuurs- en managementadviseur en als senior partner verbonden aan WagenaarHoes Organisatieadvies. Hij adviseert bedrijven, not-for-profit organisaties en overheden en is gefascineerd door de kernopgaven en uitdagingen van bestuurders, directies en managementteams.

Nadere informatie over de promotie via:

- René Weijers: (06) 53 93 22 15 of rene.weijers@wagenaarhoes.nl
- Jan Willem Kradolfer: (06) 53 59 39 88 of jan.willem.kradolfer@wagenaarhoes.nl