

## HEUVELLAND-GEMEENTEN REFERENTIE INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING

<b>Betrokken partijen:</b>	<b>Gemeenten Gulpen-Wittern, Vaals en Valkenburg</b>
<b>Opdracht WagenaarHoes:</b>	<b>Externe projectbegeleider van het onderzoek naar mogelijkheden tot samenwerking op het gebied van de ondersteunende processen</b>
<b>Periode uitvoering:</b>	<b>November 2009 tot januari 2010</b>

### ACHTERGRONDINFORMATIE

De gemeenten Gulpen-Wittern, Vaals en Valkenburg aan de Geul grenzen aan elkaar in het Limburgse Heuvelland. De drie gemeenten omvatten samen 29 kernen en daarnaast nog een aantal buurtschappen en gehuchten. In totaal zijn in deze gemeenten ongeveer 43.000 inwoners woonachtig.

De gemeenten staan voor het gemeenschappelijke doel om met behoud van eigen identiteit, autonomie, en eigenheid de bestuurlijke opgaven op het gebied van werkgelegenheid, landschappelijke en stedelijke ontwikkeling, economie en toerisme ook in de toekomst aan te kunnen. Tegelijkertijd zijn er ontwikkelingen waarbij de gemeenten op grond van nieuwe of gewijzigde wetgeving meer taken van het rijk gedelegeerd krijgen.

Medio zomer 2009 hebben de raden van de gemeenten Gulpen-Wittern, Vaals en Valkenburg vastgesteld dat samenwerking wenselijk is. Samenwerking wordt gezien als het geëigende middel om de bestuurskracht en slagkracht van de drie gemeenten te vergroten. Deze samenwerking dient vorm te krijgen langs vier domeinen. Domein 3 omvat de samenwerking op het gebied van de ondersteunende processen.

De drie gemeenteraden heeft aan de projectgroep van domein 3 de opdracht verstrekt om begin 2010 een richtinggevend raadsvoorstel voor te leggen, dat leidt tot besluitvorming over de uitwerkingsrichting van de diverse ondersteunende processen en de mogelijke scenario's van samenwerkingsvormen. Om te komen tot zo'n voorstel moesten eerst de verschillende mogelijkheden voor samenwerking worden geïnventariseerd. De uitkomsten van dit onderzoek diende als basis voor het raadsvoorstel. Hierbij is gekozen voor een *bottum up* benadering, waarbij maximaal gebruik werd gemaakt van de verschillende expertises in elk van de gemeenten. Deze benadering zorgde er ook voor dat de werkvloer vroegtijdig werd betrokken bij dit onderzoek.

### OMSCHRIJVING PROJECT

Voor de uitvoering van het onderzoek, gericht op domein 3 is een projectgroep gevormd door de drie directeuren bedrijfsvoering. Deze projectgroep heeft, onder begeleiding van

ons, een plan van aanpak voor de uitvoering van het onderzoek opgesteld. De aanpak was gebaseerd op de inventarisatie per taakgebied van de hoofdprocessen, overeenkomsten en verschillen bij de uitvoering, krachten en zwaktes per proces per gemeente, de relevante ontwikkelingen en de samenwerkingsmogelijkheden.

Per taakgebied is een ambtelijke werkgroep gevormd, met vertegenwoordigers van de drie gemeenten. Deze werkgroepen kwamen in een korte tijd een paar keer bij elkaar. Zij hebben onder begeleiding van ons met elkaar antwoorden geformuleerd op de verschillende vragen die door de projectgroep aan hen waren voorgelegd. De resultaten van de werkgroepen zijn besproken in de projectgroep en gevalideerd. In dit proces zijn vertegenwoordigers van de ondernemingsraden van de gemeenten nauw betrokken geweest.

Vervolgens vond een bijeenkomst plaats van de werkgroepen samen met de projectgroep en de vertegenwoordigers van de ondernemingsraden, waarin de definitieve bevindingen per taakgebied zijn besproken. Tijdens deze bijeenkomst zijn de eerste conclusies van de onderzoeksfase geformuleerd. Op basis van deze conclusies is door de projectgroep het eindrapport opgesteld.

De belangrijkste conclusie uit het rapport is dat samenwerking voor alle onderzochte taakgebieden een meerwaarde heeft in termen van verbetering van kwaliteit van dienstverlening en vermindering van kwetsbaarheid. Naar verwachting zal deze samenwerking op langere termijn ook leiden tot “minder meerkosten”. Op korte termijn zijn er verschillende quick wins te benoemen. Het oppakken van deze quick wins kan als accelerator voor reeds bestaande initiatieven functioneren. Verder bleek er een gezamenlijke wens te zijn om met dit proces door te gaan en samen nader te onderzoeken en uitwerken hoe de samenwerking kan worden vorm gegeven.

Door de gemeenteraden is positief gereageerd op de uitkomsten van het onderzoek en hebben ingestemd met het voortzetten van dit proces.

## BIJDRAGE WAGENAARHOES

Vanaf november 2009 tot januari 2010 waren twee van onze adviseurs als externe projectleiders bij het onderzoek betrokken. Hun bijdrage bestond uit:

- Het begeleiden en adviseren van de projectgroep
- Het voorbereiden en faciliteren van zowel de bijeenkomsten van de projectgroep als de zeven werkgroepen
- Het opstellen van het onderzoeksrapport voor domein 3

## RELEVANTE DOCUMENTEN