

ORGANISATIEONTWIKKELING: VAN COLLEGEPROGRAMMA NAAR UITVOERING

Ondanks de historisch ongekende bezuinigingsopdracht voor gemeenten komen de nieuwe coalities na 3 maart snel met ambitieuze collegeprogramma's. De samenleving vraagt erom, en dus zal het niet eenvoudig zijn om de collegeprogramma's met een krimpende organisatie tot uitvoering te brengen. Meer met minder, onorthodoxe ideeën en een efficiënte organisatie zijn meer dan ooit nodig om de nieuwe colleges hun werk te laten doen. Deze verandering geeft vergt bestuurlijk leiderschap, maar ook een goed geleide organisatieontwikkeling. WagenaarHoes ondersteunt deze verandering, vanuit ervaring in zowel de publieke sector als het bedrijfsleven. In dit kader kijken we naar twee belangrijke vragen, namelijk de bedrijfsvoering en de organisatorische inbedding van het collegeprogramma.

Collegeprogramma en bedrijfsvoering

In onze aanpak wordt er een nadrukkelijke link gelegd tussen de ambities van het college en de bedrijfsvoering en organisatie van de gemeente, onder de verantwoordelijkheid van het management. In onze visie zijn soepel lopende bedrijfsvoeringsprocessen noodzakelijke voorwaarden om bestuurlijke ambities te kunnen realiseren.

En andersom geldt dat het stroomlijnen van de bedrijfsvoering alleen goed mogelijk is als daaraan richting wordt gegeven op basis van een heldere visie op de informatiebehoefte van het college en het management. Dit alles vraagt om een goed voorbereide werkconferentie van College met het directie- of managementteam, waarin zowel het bestuurlijke als ambtelijke perspectief met elkaar zijn afgestemd.

Collegeprogramma en uitvoering

Bij het realiseren van complexe veranderingen levert het gebruik van programmamanagement een bijdrage aan de transparantie en ordening van de opgave. WagenaarHoes heeft een aanpak ontwikkeld waarbij u op een praktische manier met programmamanagement aan de slag gaat. Deze aanpak past goed bij de uitvoering van het collegeprogramma. Hierbij is

vooral het directie- of managementteam aan zet om de juiste condities te scheppen voor de invoering van programmamanagement. Dat brengt de realisatie van bestuurlijke ambities dichterbij.

De bestuurlijke ambities van college en managementteam kunnen slechts worden gerealiseerd in co-producties met partners en ketens in de gemeente (waaronder de raad), mede-overheden, burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties. In de startconferentie scannen we met college en managementteam systematisch deze krachtenvelden op kansen en risico's. Een geleide analyse biedt inzicht in het potentieel van deze netwerken voor de realisatie van het collegeprogramma.

Meer voor minder

De aankomende bezuinigingen zijn in het lokaal bestuur een belangrijk thema. WagenaarHoes heeft in de afgelopen jaren veel ervaring opgedaan met de vraag 'hoe krijgen we meer voor minder?' Deze vraag is immers niet nieuw, maar kent wel vele verschijningsvormen. De uitdaging is om niet alleen op een gedegen maar ook op een inspirerende manier met dit streven aan de slag te gaan. In dit programma besteden we aandacht aan dit thema.

Informatie

Wilt u meer informatie over de organisatie van en werkwijze bij een werkconferentie voor het college met het directie- of managementteam, of meer informatie over de eventuele betrokkenheid van de gemeenteraad en het overige management in deze fase, dan kunt u contact opnemen met René Hooijdonk van WagenaarHoes, tel 0343-524010.

Hoofdstraat 69

Postbus 166

3970 AD Driebergen

T 0343 – 52 40 10

F 0343 – 53 39 69

info@wagenaarhoes.nl

www.wagenaarhoes.nl
